

Risikomanagement im Projekt

Risiken identifizieren, überwachen und Massnahmen einleiten

Risiken gehören zu einem Projekt. Die Herausforderung besteht darin, diese Risiken (und Chancen) auf eine wirtschaftliche Art und Weise zu steuern. Insbesondere gilt es, adäquate Massnahmen zur Reduktion der Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkungen eines Risikos einzuleiten.

Risikomanagement ist erfolgsentscheidend. Ein gutes Risikomanagement ist einfach in der Anwendung und lässt sich mit zeitlich begrenztem Aufwand betreiben. Der Schlüssel dazu liegt in einer praxiserprobten Methodik und einem erfahrenen Risikomanager.

Unser Beitrag für Ihren Erfolg

Wir bieten Ihnen ein umfassendes und auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenes Risikomanagement im Projekt, das unter anderem folgende Leistungen beinhaltet:

Identifizieren von Projektrisiken:

- › Aufsetzen der Risikomanagement-Werkzeuge, Regelung des Führungsrhythmus und der Governance sowie des Reportingzyklus.
- › Überprüfen des Risikopotentials mittels der Risiko-Checkliste.

Bewerten von Projektrisiken:

- › Dokumentieren und bewerten der identifizierten Risiken.
- › Diskussion der Risiken mit dem Projektteam und Empfehlen von Strategien zum Umgang mit den einzelnen Risiken (Vermeiden, Vermindern, Überwälzen, Tragen).
- › Vorschlagen von Massnahmen zur Risikomitigation.

Berichterstattung an Steuerungsgremien:

- › Aufbereiten des Risikoreportings in Form eines Risiko-cockpits und Risikoatlas.
- › Vorstellen des Risikoreportings an den Steuerungsgremien.

Ihr Nutzen

Durch unser umfassendes und praxiserprobtes Risikomanagement profitieren Sie mehrfach.

- › Das Framework zum Risikomanagement basiert auf unserer etablierten, sich evolvierenden Methodik Lean-Stream®. Dies ermöglicht den raschen Aufbau eines fundierten und effizienten Risikomanagements.
- › Unsere Risikomanager sind ausgewiesene Projektmanagement-Experten und bringen eine wertvolle und unabhängige Aussensicht auf Ihr Projekt.
- › Unsere langjährige Erfahrung in der Leitung von Bankprojekten in komplexen IT-Landschaften und mit vielen Partnern ermöglicht uns, mögliche Risiken schnell zu identifizieren und risikomitigierende Massnahmen vorzuschlagen.

Was uns als Partner auszeichnet

- › Durch unsere langjährige Erfahrung in der Leitung von Gross- bis Kleinprojekten und unseren hohen Ansprüchen an die Projektleitungscompetenz ermöglichen wir Ihnen eine zuverlässige Projektabwicklung.
- › Als digitaler Innovator, führender IT-Dienstleister und BPO Provider verstehen wir die vielen Facetten der Bankenwelt umfänglich. Dies ermöglicht uns, Sie in Ihren vielfältigen Herausforderungen aus einer Hand zu begleiten.
- › Swisscom Projektmanagement bietet Ihnen mit Lean-Stream® ein etabliertes Projektvorgehen, das spezifisch auf Ihre Bedürfnisse angepasst werden kann. Wir sind in der Lage, Ihnen schnelle und konkrete Hilfestellungen zu bieten.

Unser Vorgehen

1 Identifizieren von Risiken

Risikocheckliste

Identifikation Einzelrisiko, Gruppierung, Status

2 Bewerten und minimieren von Risiken

Risikokatalog

Risiken beurteilen, kategorisieren, bewerten und Massnahmen dokumentieren

Struktur des Risikoatlas

Gliederung des Risikoatlas, abhängig von Projekttyp und Projektphase



3 Berichterstattung

Risiko-Cockpit

Darstellung der relevanten Risiken in den Dimensionen Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadensausmass

Bewerteter Risikoatlas

Aggregation im Risikoatlas, je nach Dringlichkeit

Reporting Einzelrisiko

Beurteilung und Massnahmen eines einzelnen Risikos

Unsere Methodik LeanStream®

Merkmale LeanStream®

- 1 LeanStream® zeichnet sich durch die agile Planung von **verschiedenen Iterationszyklen** via überlappende Phasen aus.
- 2 **Fullfillment** – es umfasst die Gesamtheit aller Aktivitäten bis zum Cutover und zur Erfüllung des gesamten Projektumfangs.
- 3 Der Ansatz unterliegt einer laufenden Weiterentwicklung, so kommen beispielsweise agile Methoden im **Hybridansatz** zum Einsatz.

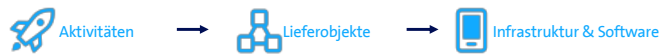
Management Level: Generischer Phasenplan

Grundlegende Aufgaben und übergeordnete Lieferobjekte; gleich für alle Teilprojekte (Streams)



Implementation Level: Aktivitäten & Lieferobjekte

Spezifische Aktivitäten und Lieferobjekte pro Teilprojekt (Stream) und Phase



Improvement Level: Detailbeschreibung

In Level 3 kann produkt- und kundenspezifisch angepasst werden



Ihr Kontakt



Rolf Baumann
Leiter Project Management Banking
rolf.baumann@swisscom.com
+41 79 774 60 13
www.swisscom.com/banking

